

# Sommer 2020 – niveau B

## Opgave 1

### 1.1 Forhold som har påvirket den økonomiske udvikling

- Bredt samt udvidelse af sortiment
- Voksende eftermarked
- Lancering af abonnementstjenesten Hessel Plus
- Seksdobling i salget af personbiler
- Omlægning af registreringsafgiften
- Opkøb af Starmark
- Udvidelse af medarbejderstaben
- Rekrutteringsprogram
- Lancering af nye udstillinger og forhandlere
- Investeringer i miljørigtige faciliteter
- Investeringer i IT
- Automatisering af værksteder
- Premium-brand Mercedes-Benz

### 1.2 - Påvirkning af indekstallene med henblik på de fundne forhold

Ejner Hessel A/S har i regnskabsåret 2018 haft en stigende omsætning, sammenlignet med år 2016. Årsagen til den stigende omsætning kan findes i, at salget i personbiler er seksdoblet, endvidere har deres Premium-brand, Mercedes-Benz, samt deres andet primære mærke, Renault, bidraget positivt til indtjeningen i 2018. Lancering af abonnementstjenesten, Hessel plus, formodes at have påvirket omsætningen positivt, fordi det, alt andet lige, har øget mængden af kunder og dermed et øget salg. Derudover har det brede sortiment og voksende eftermarked også bidraget positivt til nettoomsætningen, derimod har omlægningen af registreringsafgiften påvirket omsætningen negativt. I sammenhæng med det stigende salg af personbiler samt vare- og lastbiler har Ejner Hessel oplevet en stigning i handelsvarer. Med henblik på det øget salg og udvidelsen af forretningen, er varebeholdningerne er også steget. I takt med denne udvikling, har Ejner Hessel A/S opkøbt Starmark i 2017, hvilket har påvirket af- og nedskrivninger negativt, som kan ses i stigningen fra 2017 til 2018. I forbindelse med udviklingen har Ejner Hessel haft stigende personale omkostninger, grundet medarbejderstaben er vokset, herudover har lanceringen af rekrutteringsprogrammet og udstillingerne også betydning for de øget personaleomkostninger, derudover påvirker de nye udstillinger og forhandlere også andre eksterne omkostninger negativt, som kan ses i stigningen. Ejner Hessel A/S har et stort ansvar i forhold til bæredygtige løsninger og procedurer. Med henblik på dette, har Ejner Hessel A/S investeret i miljørigtige faciliteter, hvilket har medført en stigning i anlægsaktiverne. Årsagen til denne stigning kan også findes i investeringen af IT-løsninger, automatisering af værksteder samt nye udstillinger og forhandlere.

### 1.3 - Indekstallenes påvirkning på kapitaltilpasningsevnen og indtjeningsevnen

Indtjeningsevnen, målt ved overskudsgraden, er steget med 34% fra 2016 og 2018. Den stigende omsætning, som meget vel skyldes seksdoblingen i salg af personbiler, bidrager positivt til overskudsgraden. I forbindelse med dette, er det også positivt, at forbrug af handelsvarer kun er steget med 9% i forhold til stigningen i omsætningen, som er steget med 12%. Stigningen i handelsvarer skal ses i lyset af, at de har udvidet forretningen. Derudover er af- og nedskrivninger faldet med 3%, hvilket også påvirker overskudsgraden positivt. Dog har Ejner Hessel oplevet en stigning i personaleomkostninger på 27%, grundet en udvidet

medarbejderstab. Dette påvirker overskudsgraden negativt. I sammenhæng med dette, er de andre eksterne omkostninger også steget med 18%, hvilket er negativt, fordi omsætningen kun er steget med 12%.

Kapitaltilpasningsevnen, målt ved aktivernes omsætningshastighed, er faldet med 6%. Den stigende omsætning på 12% har igen haft en positiv påvirkning på aktivernes omsætningshastighed, hvorimod de stigende anlægsaktiver, der er steget med 23%, samt stigningen i tilgodehavende fra salg, som er steget med 24%, har haft en negativ indvirkning på aktivernes omsætningshastighed. Årsagen i de stigende anlægsaktiver kan findes i Ejner Hessels investeringer i miljørigtige aktiviteter, samt investeringer i IT-løsninger. Stigningen i tilgodehavende fra salg kan skyldes en længere kredit til Ejner Hessels kunder. Derimod har varebeholdningerne, som er steget med 7%, ikke haft betydningen for udviklingen i aktivernes omsætningshastighed.

#### 1.4 - Årsager til egenkapitalens fald fra 2016 til 2017

Egenkapitalens forretning er faldet med 10% fra 2016 til 2017. Årsagen til dette er, at gearingen er faldet med 27%. Denne udvikling er negativ, fordi Ejner Hessel A/S tjener på at arbejde med gælden. Det er væsentligt at bemærke, at de tjener mere på at arbejde med gælden i 2017 end i 2016. I 2016 tjente de 9,8% på at arbejde med gælden, hvorimod de tjente 10,3% i 2017 på at arbejde med gælden.

#### 1.5 - Vurdering af vækststrategier, som Ejner Hessel benytter

Ejner Hessels A/S opkøb af Starmark i 2017 har medført uorganisk vækst, der har bidraget til positivt til omsætningen. Derudover vokster de også organisk med henblik på udvidelsen af værksteder og udstillinger. I forhold til Ansoffs vækstmatrix, benytter Ejner Hessel sig af produktudvikling, fordi Ejner Hessel tilbyder nye produkter til det nuværende marked, heriblandt produkter som miljørigtige vare- og lastbiler, derudover har de også udvidet deres produktlinje, samt foretaget produktforbedringer. I forbindelse med dette, har de også benyttet sig af vækststrategien, markedsudvikling, fordi de har udvidet markedet til nye segmenter.

#### 1.6 - Påvirkning af Ejner Hessels forretningsmodel ift. forhandling af flere bilmærker

Udvidelsen af deres sortiment i forhold til forhandling af flere bilmærker vil, alt andet lige, påvirke Ejner Hessels forretningsmodel på flere områder. I sammenhæng med dette, taler man om, at mængden nøglepartnere stiger. Dette resulterer i stigende omkostninger samt indtægter. Desuden udvides deres kunde-segment i takt med flere bilmærker. I forbindelse med forhandlingen af flere bilmærker vil der blive behov for mere arbejdskraft, hvilket påvirker posten, nøgleressourcer. Endvidere vil udvidelsen af deres sortiment påvirke værditilbud, fordi flere bilmærker vil skabe mere værdi for hver enkelt målgruppe.

## Opgave 2

### 2.1 (5 %)

*Redegør for, hvilke fordele Nicklas Tørring kan opnå ved at udarbejde en forretningsplan for proffswim.dk.*

I og med, at Nicklas Tørring vil optage et driftslån i banken, er en god og struktureret forretningsplan en forudsætning for at overbevise banken om lånet. Derudover vil etableringen af virksomheden forløbe bedre, hvis virksomheden har en klar ide og plan for deres salg og markedsføring, budgetter mv.

### 2.2 (5 %)

Udarbejd et likviditetsbudget opdelt på halvår for proffswim.dk for 2020/21.

Forventet likviditetsbudget for 2020/21 i kr.		
	2. halvår 2020	1. halvår 2021
<b>Indbetalinger:</b>		
Indskud fra Nicklas Tørring	10.000	
Kontantsalg	75.000	125.000
<b>Indbetalinger i alt</b>	<b>85.000</b>	<b>125.000</b>
<b>Udbetalinger:</b>		
Etableringslager	20.000	
Kontant varekøb	30.000	50.000
Kontante kapacitetsomkostninger	20.000	20.000
Renteomkostninger	2.000	2.000
Køb af inventar	15.000	15.000
Privatforbrug	30.000	30.000
<b>Udbetalinger i alt</b>	<b>117.000</b>	<b>117.000</b>
Samlet likviditetsforskydning	-32.000	8.000
Likvide midler primo	0	-32.000
Likvide midler ultimo	-32.000	-24.000

### 2.3 (5 %)

Vurder, hvor stort et driftslån Nicklas Tørring skal bede banken om, hvis proffswim.dk skal have tilstrækkelig likviditet det første driftsår.

Han kan med fordel tage et driftsløn på mindst 32.000 kr., så har han tilstrækkelig likviditet det første driftsår.

## Opgave 3

### 3.1 (5 %)

Forklar, om de årlige afskrivninger er variable omkostninger eller kapacitetsomkostninger.

De årlige afskrivninger er en kapacitetsomkostning, fordi de ikke er bestemt af afsætnings størrelse. Man bruger afskrivninger, når virksomheders maskiner, biler, driftsmaterialer og inventar mister værdi i løbet af årene, som kaldes værdiforringelse. Rettere sagt er afskrivning på virksomheders maskiner, biler, driftsmaterialer og inventar en beregnet kapacitetsomkostning.

### 3.2 (5 %)

Beregn de årlige afskrivninger og værdien ved årets slutning i hvert af de 5 år.

År	Værdi primo	Årlig afskrivning	Værdi ultimo
	kr.	kr.	kr.
1	375.000	63.000	312.000
2	312.000	63.000	249.000
3	249.000	63.000	186.000
4	186.000	63.000	123.000
5	123.000	63.000	60.000

### 3.3 (5 %)

Diskuter, hvordan anskaffelsen af nyt inventar vil påvirke Metcon A/S' indtjening i de kommende 5 år.

Den årlige værdiforringelse af virksomhedens inventar er en omkostning, derfor vil den påvirke indtjeningen negativt, fordi indtjeningen påvirkes positivt af indtægter, men negativt af omkostninger.

## Opgave 4

### 4.1 (5 %)

Forklar, hvordan saldoen på tkr. 86.732 på konto 1100: Varesalg er fremkommet.

Saldoen er fremkommet ved at Birthe Jacobsen via sin egen webshop samt fysiske butikker har solgt dametøj i økologisk bomuld. Det er altså salg i forbindelse med virksomhedens drift og dermed salgsværdien af det dametøj, som Pure Organic har solgt i løbet af regnskabsåret. Dette kalder vi også nettoomsætningen.

### 4.2 (10 %)

Opstil balancen for Pure Organic ApS pr. 31.12.2019.

Balance pr. 31.12.2019 i kr. 1.000			
Aktiver		Passiver	
<b>ANLÆGSAKTIVER</b>		<b>EGENKAPITAL</b>	
Driftsmateriel og inventar	6.622	Anpartskapital	1.875
		Reserver	1.388
		Overført overskud	2.092
		Årets resultat	7.897
			13.252
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER</b>		<b>GÆLDSFORPLIGTELSE</b>	
Varelager	8.700	Langfristede gældsforpligtelser	
Tilgodehavender fra salg	638	Langfristet lån	1.013
Periodeafgrænsningsposter	255		
Bankindestående	3.075	Kortfristede gældsforpligtelser	
	12.668	Kreditinstitutter	562
		Leverandører af varer og tjenesteydelser	2.115
		Anden gæld	2.348
			5.025
		Gældsforpligtelser i alt	6.038
<b>Aktiver i alt</b>	<b>19.290</b>	<b>Passiver i alt</b>	<b>19.290</b>

### 4.3 (5 %)

Vurder, hvilken regnskabsklasse Pure Organic ApS tilhører.

Når man skal vurdere hvilken regnskabsklasse en virksomhed tilhører, tager man udgangspunkt i nedenstående skema, som fordeler virksomheder efter balancesum, omsætning og antal ansatte.

Figur 11.2 Oversigt over årsregnskabslovens regnskabsklasser (DK)

	Regnskabsklasse A	Regnskabsklasse B		Regnskabsklasse C		Regnskabsklasse D
	Personligt ejede virksomheder mv.	Mikro virksomheder	Små virksomheder	Mellemstore virksomheder	Store virksomheder	Børsnoterede selskaber
Balancesum	Alle som offentliggør en årsrapport uanset størrelse	< 2,7 mio. kr.	2,7 - 44 mio. kr.	44 - 156 mio. kr.	> 156 mio. kr.	Alle uanset størrelse
Omsætning		< 5,4 mio. kr.	5,4 - 89 mio. kr.	89 - 313 mio. kr.	> 313 mio. kr.	
Antal ansatte		< 10	10 - 50	50 - 250	> 250	

Vi ved fra opgavebeskrivelse samt tidligere spørgsmål, at:  
 Pure organic har en balancesum på 19.290 tkr.  
 Pure organic har haft et varesalg/omsætning på 86.732 tkr.  
 Pure organic har 40 medarbejder.

Ud fra dette konkluderes der, at Pure Organic tilhører regnskabsklasse B, herunder små virksomheder, fordi deres balancesum, omsætning og antal ansatte går ind under denne regnskabsklasse.