

Fag: Virksomhedsøkonomi	Dato: 10. december 2020
Niveau: A	Side 1 af 8

1.1 (10 %)

Redegør med udgangspunkt i det vedlagte materiale for, hvilke forhold der har haft betydning for den økonomiske udvikling i LEGO GROUP.

Jubelen er tilbage hos Lego (28/2-19):

1. Vi ønskede at stabilisere forretningen så vi kan investere i fremtiden
2. Gennemførte fyringsrunde, der berørte 1400 ansatte lige inden NBC kom til
3. Vi er lykkedes godt med at komme tættere på mange af vores kunder
4. Konkursen i legetøjskæden Toys'r'us i USA
5. Væksten i salg legetøj i USA er lav – dog er de vokset de vokset på alle væsentlige markeder og taget markedsandele
6. Kina skiller sig ud med tocifret vækst og er strategisk vigtig for Lego – åbnede flagskibsbutik i Beijing

Lego vokser stadig: Overskud på 10,8 milliarder før skat i 2019 (4/3-20)

1. Betydelige investeringer i langsigtede vækstinitiativer
2. Omsætningsstigning på seks procent - stigning i det globale forbrugersalg 5,6%
3. De gamle og velkendte produkter er populære (Lego City og Lego Creator)
4. Nye produkter er også tilfredsstillende (Lego IP-sæt og Lego Hidden Side)

Legos profit lider under massive investeringer (5/5-20)

1. Åbning af 150 nye butikker i 2019, satsninger i digitale samarbejder og produkter og i e-handel.
2. Opgraderet hjemmeside
3. Åbnet kontorer i både Dubai og Kina
4. Reputation Institute har for første gang Lego som nr.1 på top-10 listen over de stærkeste brands.

1.2 (10 %)

Analysér, hvordan de fundne forhold har påvirket udviklingen i indekstallene for indtjening og kapitaltilpasning fra 2017 til 2019. Se spørgsmål 1.1.

Nøgletallene fremgår af bilag 1.

Jubelen er tilbage hos Lego (28/2-19):

1. Produktionsomkostningerne (indeks 102) og administrationsomkostninger (indeks 95) har haft positive udviklinger ift. omsætningen (indeks 104).
2. Svært at følge direkte, da man ikke kan se personaleomkostninger direkte.
3. Omsætningen steget (indeks 104)
4. Svært at se, da omsætningen stiger
5. Omsætningen steget (indeks 104)
6. Omsætningen steget (indeks 104)

Lego vokser stadig: Overskud på 10,8 milliarder før skat i 2019 (4/3-20)

1. Både salgs- og distributionsomkostninger, adm. og IT-omk. samt andre driftsomkostninger steget til hhv. indeks 117, 121 og 118
2. Stigende omsætning (indeks 110)
3. Stigende omsætning (indeks 110)
4. Stigende omsætning (indeks 110)

Fag: Virksomhedsøkonomi	Dato: 10. december 2020
Niveau: A	Side 2 af 8

Legos profit lider under massive investeringer (5/5-20)

5. Både salgs- og distributionsomkostninger, adm. og IT-omk. samt andre driftsomkostninger steget til hhv. indeks 117, 121 og 118. Stigende varebeholdninger indeks 112.
6. Adm. og IT-omk. steget til indeks 121.
7. Salgs- og distributionsomkostninger, steget til indeks 117 – flere anlægsaktiver steget til indeks 133.
8. Stigende omsætning (indeks 110)

1.3 (5 %)

Vurder, hvordan indekstallenes udvikling har påvirket overskudsgraden og aktivernes omsætningshastighed fra 2017 til 2019.

Nøgletallene fremgår af bilag 1.

Indekstallenes udvikling har påvirket overskudsgraden negativt fra 2017 til 2019, da overskudsgraden er faldet fra 29,6% til 28,2%. Positive påvirkning fra nettoomsætning (110) og produktionsomkostninger (105) og negative påvirkninger fra både salgs- og distributionsomkostninger, adm. og IT-omk. samt andre driftsomkostninger steget til hhv. indeks 117, 121 og 118

Der har ligeledes været en negativ udvikling i aktivernes omsætningshastighed, hvilket ses af både anlægsaktiverne (indeks 133), varebeholdningerne (indeks 112) og tilgodehavender fra salg (indeks 114) er steget mere end nettoomsætningen (indeks 110)

1.4 (4 %)

Diskuter om udviklingen i gældsandelen er en fordel for LEGO GROUP.

Nøgletallene fremgår af bilag 1.

Den lille stigning i gældsandelen er ikke noget problem, da der jo er en fantastisk soliditetsgrad i virksomheden. Gæld kan godt være fornuftigt. De tjener på at arbejde med gælden i hele perioden – faktisk tjener de mere i 2019 end i 2017.

1.5 (4 %)


Forklar, hvorfor af- og nedskrivninger er tillagt resultat før skat ved beregning af pengestrømme for driftsaktiviteten.

Pengestrømsopgørelsen fremgår af bilag 2.

Årsagen er at af- og nedskrivninger i første omgang er trukket fra og ingen likviditetsvirkning har. Derfor tillægges de igen.

1.6 (4 %)

Vurder, hvilke vækststrategier LEGO GROUP anvender.

Figur 21.11 Ansoffs vækstmatrice 


		Produkt	
		Nuværende produkter	Nye produkter
Marked	Nuværende markeder	Markedspenetrering	Produktudvikling
	Nye markeder	Markedsudvikling	Diversifikation

Kilde: Igor Ansoff: Corporate Strategy - an analytic approach to business policy for growth and expansion. McGraw-Hill, 1965.

De anvender både produktudvikling, markedsudvikling og diversifikation....

1.7 (6 %)

Vurder, hvordan LEGO GROUPS logistiske effektivitet påvirkes af, at virksomheden har fabrikker i flere verdensdele.

Figur 25.7 Elementer i leveringsservice og logistikomkostninger 

Leveringsservice	Logistikomkostninger
<ul style="list-style-type: none"> • <u>Leveringstid</u> • <u>Lagerservicegrad</u> • <u>Leveringspræcision</u> • <u>Leveringsfleksibilitet</u> • <u>Leveringsinformation</u> • <u>Eftersalgsservice</u> 	<ul style="list-style-type: none"> • <u>Lageromkostninger</u> • <u>Transportomkostninger</u> • <u>Emballage- og håndteringsomkostninger</u> • <u>Administrative omkostninger</u> • <u>Mangelomkostninger</u>

Det giver leveringsfleksibilitet – og her i Corona har det hjulpet dem til at kunne imødekomme efterspørgslen dog med øgede transportomkostninger til følge. NBC siger selv, at organisationen har været supergod til at være fleksibel. Deres sikkerhedslagre hjælper dem også til at kunne klare stop i produktionen og stadig klare efterspørgslen uden stigende omk. til følge.

2.1 (3 %)

Redegør for, hvilke metoder en virksomhed kan anvende til at beregne den optimale salgspris og afsætning.

1. Enhedsmetoden
2. Totalmetoden
3. Differensmetoden

2.2 (4 %)

Beregn den optimale salgspris for Heli-1.

Pris/afsætningsrækken fremgår af bilag 3.

Salgspris	Afsætning	VE	DB pr.stk	DB i alt
kr.	stk.	kr	kr	kr.
999	6.000	350	649	3.894.000
899	8.000	351	548	4.384.000
799	10.000	352	447	4.470.000
699	12.000	353	346	4.152.000
599	14.000	354	245	3.430.000

Den optimale salgspris er jf. ovenstående beregning 799 kr, ved en afsætning på 10.000 kr.

2.3 (4 %)

Opstil investeringsforslagets nettobetalingstrøm.

De nødvendige informationer fremgår af bilag 4.

Investeringsum	
Anskaffelsessum	13.950.000
Installations- og oplæringsomkostninger	750.000
I alt	14.700.000
Salgspris	8388000
VE	4200000
DB i alt	4188000
Årlige kontante kapacitetsomkostninger, kr.	400.000
Indtjeningsbidrag.	3.788.000

År	Investering / scrapværdi	Årlig indtjening	Netto-betalingsstrøm
	kr.	kr.	kr.
0	-14.700.000	3.788.000	-14.700.000
1		3.788.000	3.788.000
2		3.788.000	3.788.000
3		3.788.000	3.788.000
4		3.788.000	3.788.000
5		3.788.000	3.788.000
6	800.000	3.788.000	4.588.000
I alt	-13.900.000	26.516.000	8.828.000

2.4 (4 %)

Vurder, om investeringen er lønsom.

Investeringen er lønsom, da kapitalværdien er 826.973 kr.

Fag: Virksomhedsøkonomi	Dato: 10. december 2020
Niveau: A	Side 5 af 8

År	Investering / scrapværdi	Årlig indtjening	Netto- betalingsstrøm	Rente	
				Faktor	Nutidsværdi
	kr.	kr.	kr.		
0	-14.700.000	3.788.000	-14.700.000	1,000000	-14.700.000
1		3.788.000	3.788.000	0,884956	3.352.212
2		3.788.000	3.788.000	0,783147	2.966.560
3		3.788.000	3.788.000	0,693050	2.625.274
4		3.788.000	3.788.000	0,613319	2.323.251
5		3.788.000	3.788.000	0,542760	2.055.975
6	800.000	3.788.000	4.588.000	0,480319	2.203.701
I alt	-13.900.000	26.516.000	8.828.000		826.973

2.5 (4 %)

Vurder, hvor meget de variable enhedsomkostninger højst må udgøre for at investeringen er lønsom.

De variable enhedsomkostninger må max. være 367 kr. beregning er lavet via målsøgning.

Anskaffelsessum for produktionsudstyr, USD	2.250.000
Kurs for 100 USD, kr.	620
Installations- og oplæringsomkostninger, kr.	750.000
Omkostning til markedsanalyse, kr.	350.000
Scrapværdi, kr.	800.000
Salgspris, kr.	699
Variable enhedsomkostninger, kr.	367
Årlig afsætning, stk.	12.000
Årlige kontante kapacitetsomkostninger, kr.	400.000
Levetid, år	6
Kalkulationsrente p.a., %	0,13

År	Investering / scrapværdi	Årlig indtjening	Netto- betalingsstrøm	Rente	
				Faktor	Nutidsværdi
	kr.	kr.	kr.		
0	-14.700.000	3.581.130	-14.700.000	1,000000	-14.700.000
1		3.581.130	3.581.130	0,884956	3.169.142
2		3.581.130	3.581.130	0,783147	2.804.550
3		3.581.130	3.581.130	0,693050	2.481.903
4		3.581.130	3.581.130	0,613319	2.196.374
5		3.581.130	3.581.130	0,542760	1.943.694
6	800.000	3.581.130	4.381.130	0,480319	2.104.338
I alt	-13.900.000	25.067.909	7.586.780		0

2.6 (4 %)

Fag: Virksomhedsøkonomi	Dato: 10. december 2020
Niveau: A	Side 6 af 8

Forklar, hvordan det vil påvirke den kritiske værdi for de variable enhedsomkostninger, hvis ToyFactory ApS anvender den optimale salgspris. Se spørgsmål 2.2 og 2.5.

Det vil betyde at de variable enhedsomkostninger kan stige til 401 kr. jf. beregningen herunder

Anskaffelsessum for produktionsudstyr, USD	2.250.000				Investeringssum	
Kurs for 100 USD, kr.	620				Anskaffelsessum	13.950.000
Installations- og oplæringsomkostninger, kr.					Installations- og oplæringsomkostninge	750.000
	750.000				I alt	14.700.000
Omkostning til markedsanalyse, kr.	350.000					
Scrapværdi, kr.	800.000					
Salgspris, kr.	799				Salgspris	7990000
Variable enhedsomkostninger, kr.	401				VE	4008870,07
Årlig afsætning, stk.	10.000				DB i alt	3981129,93
					Årlige kontante kapacitetsomkostninger, kr.	400.000
Årlige kontante kapacitetsomkostninger, kr.	400.000				Indtjeningsbidrag.	3.581.130
Levetid, år	6					
Kalkulationsrente p.a., %	0,13					

År	Investering / scrapværdi kr.	Årlig indtjening kr.	Netto-betalingsstrøm kr.	Rente	
				Faktor	Nutidsværdi
0	-14.700.000	3.581.130	-14.700.000	1,000000	-14.700.000
1		3.581.130	3.581.130	0,884956	3.169.142
2		3.581.130	3.581.130	0,783147	2.804.550
3		3.581.130	3.581.130	0,693050	2.481.903
4		3.581.130	3.581.130	0,613319	2.196.374
5		3.581.130	3.581.130	0,542760	1.943.694
6	800.000	3.581.130	4.381.130	0,480319	2.104.338
I alt	-13.900.000	25.067.909	7.586.780		0

3.1 (6 %)

Bestem, hvor mange ruller KA-20 og KA-30 der skal produceres i den kommende måned for at få det størst mulige dækningsbidrag ved produktion med BIO-00 under hensyntagen til de nuværende begrænsninger.

Produkter	KA-20 (x):	KA-30 (y):	I alt		
DB pr. stk.	1,15	2,05			
Begrænsninger:					
Produktionstid, sek.	15	25	445.000	<	1.260.000
Råvare BIO-00, gram	100	150	2.800.000	<	2.800.000
Max. afsætning KA-20	1	0	13.000	<	25.000
Max. afsætning KA-30	0	1	10.000	<	10.000
Løsning					
Optimal produktionssammensætning	13000	10000	35.450,00		

Der skal sælges 13000 ruller KA-20 og 10.000 ruller KA-30 – det giver et DB på 35.450 kr.

De nødvendige informationer fremgår af bilag 5.

3.2 (4 %)

Vurder, hvor meget GrøntAlternativ A/S højst bør betale i merpris for en eventuel ekstra leverance på 900 kg BIO-00.

Der kan maksimalt betales (45.800 – 35.450) = 10.350 kr.

Fag: Virksomhedsøkonomi	Dato: 10. december 2020
Niveau: A	Side 7 af 8

Produkter	KA-20 (x):	KA-30 (y):	I alt		
DB pr. stk.	1,15	2,05			
Begrænsninger:					
Produktionstid, sek.	15	25	580.000	<	1.260.000
Råvare BIO-00, gram	100	150	3.700.000	<	3.700.000
Max. afsætning KA-20	1	0	22.000	<	25.000
Max. afsætning KA-30	0	1	10.000	<	10.000
Løsning			DB		
Optimal produktionssammensætning	22000	10000	45.800,00		

3.3 (4 %)

Vurder, om GrøntAlternativ A/S bør tage imod medarbejdernes tilbud om overarbejde.

Hvis de skal imødekomme den stigende efterspørgsel, så er det nødvendigt, at få medarbejdere til at arbejde mere. Her er det selvfølgelig vigtigt, at merindtjeningen ved at imødekomme den stigende efterspørgsel overstiger meromkostningerne til medarbejdernes overarbejde.

3.4 (4 %)

Diskuter, om GrøntAlternativ A/S skal skifte fra BIO-00 til BIO-10.

Her er det vigtigt at inddrage følgende: Produktionschefen hos GrøntAlternativ A/S er usikker på, om et eventuelt skifte til BIO-10 kan betyde, at der skal bruges mere tid på vedligeholdelse af maskinen, så der bliver lidt mindre produktionstid.

Dette skal der ses på de lavere omkostninger i forhold til vedligeholdelsen af maskinen og medarbejdernes tilbud om overarbejde.

4.1 (4 %)

Vurder, hvilken transportform der er økonomisk mest fordelagtig.

De nødvendige informationer findes i bilag 6.

Flytransport	Kr.
Fragtomkostninger	30.000
Rente	2.083
Samlede distributinsomkostninger	32.083
Skibstransport	Kr.
Fragtomkostninger	20.000
Rente	11.111
Samlede distributinsomkostninger	31.111
Besparelse ved skib.	972

Fag: Virksomhedsøkonomi	Dato: 10. december 2020
Niveau: A	Side 8 af 8

4.2 (4 %)

Vurder, hvor mange dage flytransporten maksimalt må tage, for at de to transportformer økonomisk set er lige fordelagtige. Se spørgsmål 4.1.

Forsendelsens værdi, kr.	2.500.000
Rente p.a., %	10%
Flytransport:	
Fragtomkostninger, kr.	30.000
Transporttid, dage	2
Skibstransport:	
Fragtomkostninger, kr.	20.000
Transporttid, dage	16
Flytransport	
Kr.	
Fragtomkostninger	30.000
Rente	1.111
Samlede distributinsomkostninger	31.111
Skibstransport	
Kr.	
Fragtomkostninger	20.000
Rente	11.111
Samlede distributinsomkostninger	31.111
Besparelse ved skib.	0

4.3 (4 %)

Diskuter, hvilken transportform Gaming Equipment ApS bør vælge.

Flere store kunder stiller krav om, at Gaming Equipment ApS skal have et betydeligt lager klar til omgående levering. Det skyldes især store udsving i afsætningen, hvor der fx op mod jul er behov for stor lagerkapacitet.

Ud fra ovenstående citat fra opgaven bør de vælge flytransport. Det er en forholdsvis lille mere omkostning der er ved flytransport.

4.4 (4 %)

Diskuter, om Gaming Equipment ApS bør outsource lagerfunktionen.

Det har betydet, at lageromkostningerne er steget meget i de sidste år. Hvis Gaming Equipment ApS fremadrettet skal imødekomme kundernes krav om lagerførte varer, så vil det kræve, at virksomheden investerer i yderligere lagerkapacitet.

Inddrage make or buy-tankegangen.